



IBEX Advanced Business Consulting Ltd.

VER 20/05/09

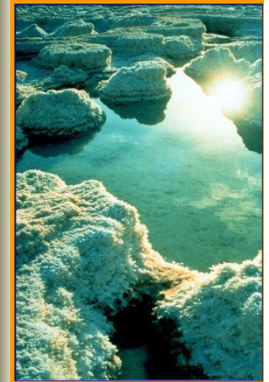
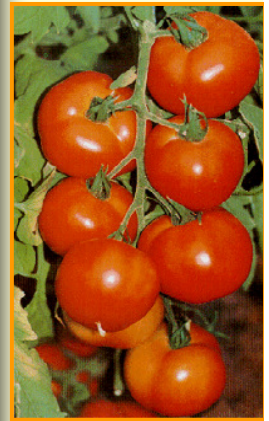
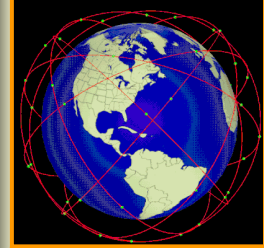
ניתוח עלויות גידול במשק פלפל

רו"ח אלחנן יאיר

סיכום עונת פלפל 08-09

ערבה תיכונה

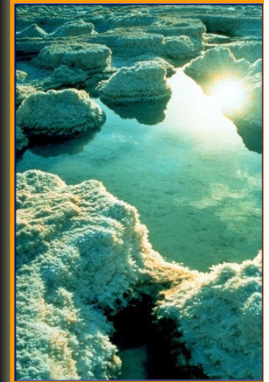
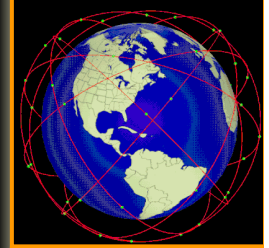
21/05/09





קלישאות

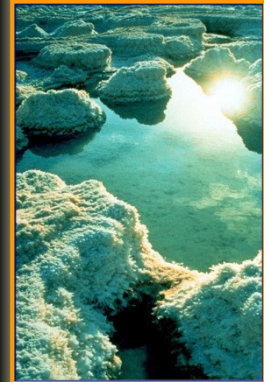
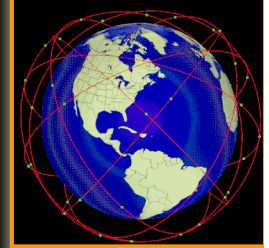
- **שלש דרכים להפסיד כסף:**
 - המהירה - הימורים
 - הנעימה -
 - הבטוחה – בחקלאות
- **חקלאי זוכר שתי עונות טובות:**
 - הראשונה - של הסבא
 - השנייה – העונה הבאה





שאלות "החקר"

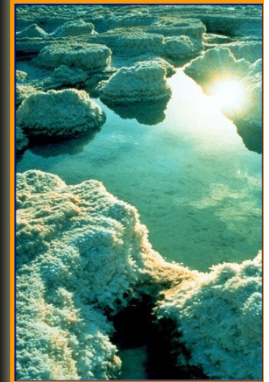
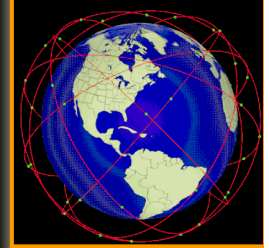
- האם ניתן להרוויח מגידול פלפל?
- מה הוא הרווח הראוי ממשק פלפל?
- הגדרת רווח
- האם בשביל 50 אלפי ₪ "שווה לעבוד"?





נתייחס ל-

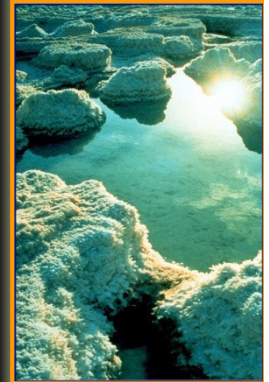
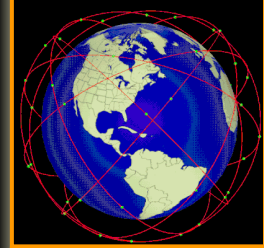
- עלות הייצור הכוללת של דונם פלפל
- נקודת האיזון
- האם ניתן להרוויח מגידול פלפל במחיר של 4.5 ₪ לק"ג
- מה לעשות בתנאי אי-ודאות





כללי

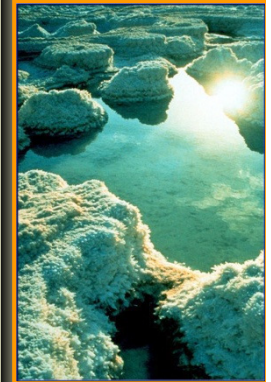
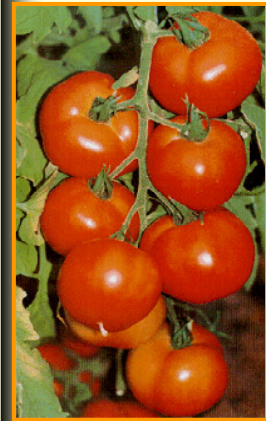
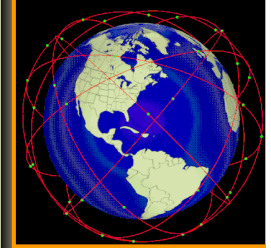
- הניתוח מבוסס על נתוני הנה"ח עם התאמות
- הניתוח מתייחס רק לעלויות ולא לתפוקות
- הניתוח אינו ברזולציה של תשומה בודדת, כמות ומחיר יחידה
- ניתוח 3 עונות:
 - תחילת עונה 1/7 סוף עונה 30/6
 - 2006-2007
 - 2007-2008
 - 2008-2009 עד חודש אפריל
 - חושב ממוצע תלת-שנתי





כללי - המשך

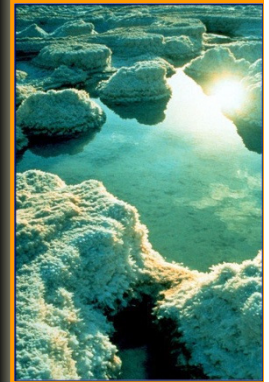
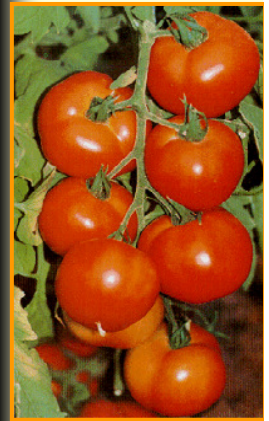
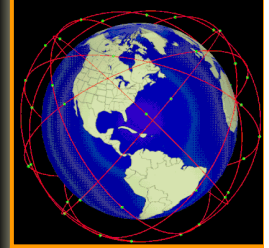
- נתוני הנה"ח שהתקבלו אינם כוללים שכר עבודה למנהל ופחת שכ"ע למנהל – זקיפה של 200 אלפי ₪
- פחת – זקיפה של פחת כלכלי בשיעור של 8% מההשקעה הנורמטיבית במשק פלפל הכוללת חממה, בית רשת, בית אריזה, ציוד וכלים, טרקטורים ומגורי עובדים





כללי - המשך

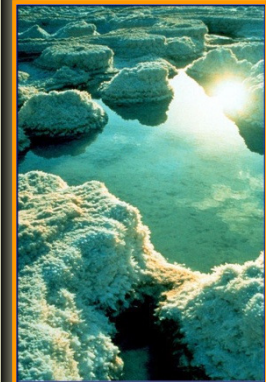
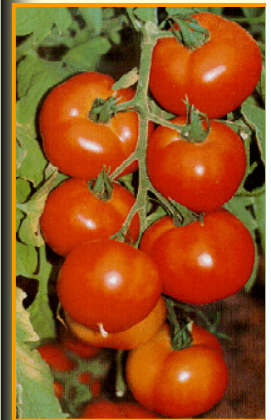
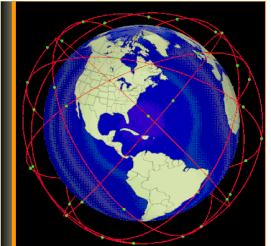
- משק המנוהל בשותפות
- היקף השטח המעובד – 90 ד'
- בתי צמיחה:
 - שלישי המשטח חממות
 - שני שלישים בתי רשת
- בית אריזה
- 10-11 עובדים





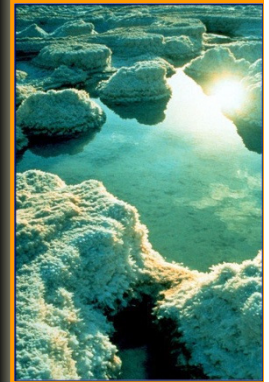
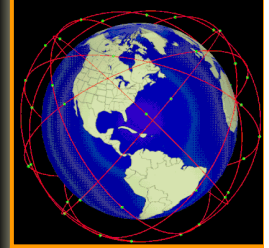
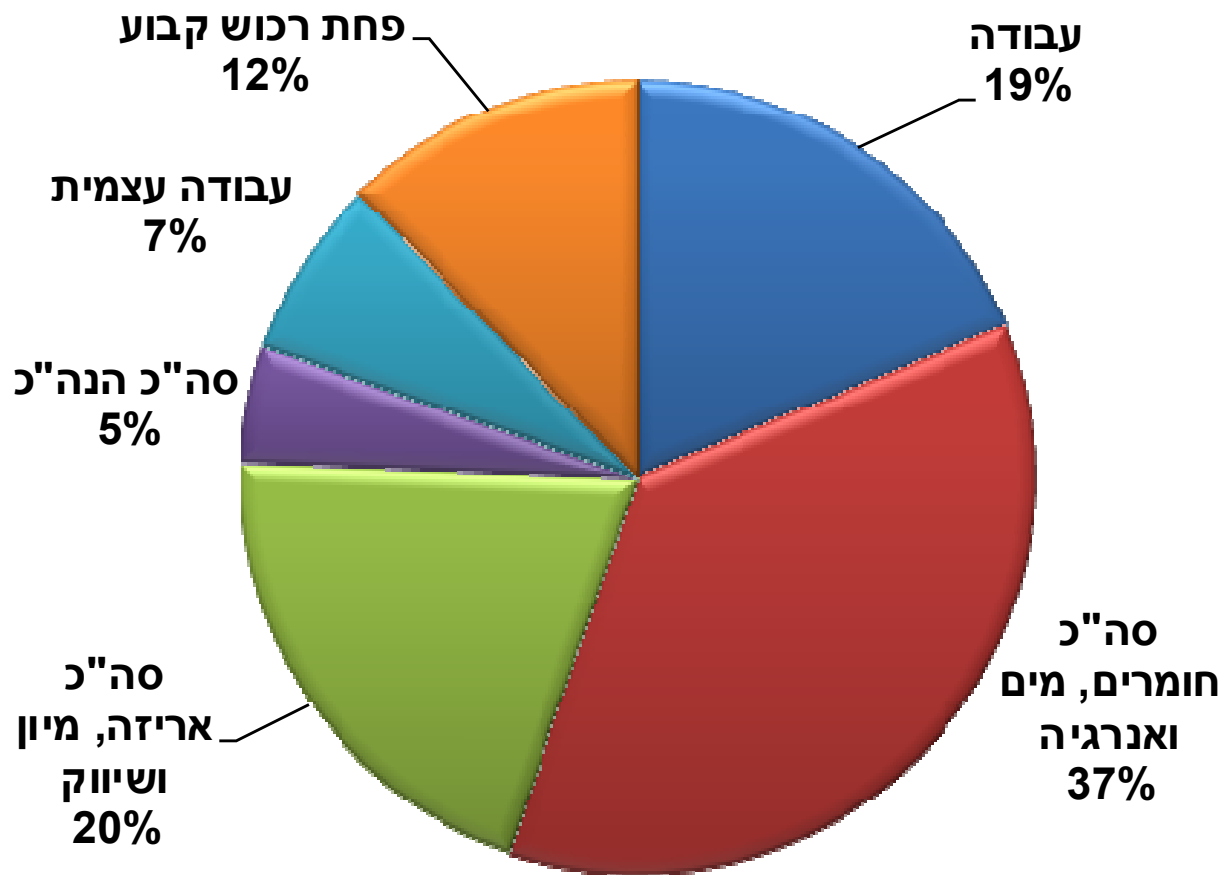
ניתוח עלויות לדונם - אלפי ₪

סעיף	עלות	אחוז מהעלות	
עבודה שכירה	5.7	19%	
שתילים	5.1	17%	
זבל דשן והדברה	2.0	7%	
פלסטיק	1.1	4%	
מים	1.2	4%	
חומרים ושונות	1.6	5%	חומרים טכניים, חומרי השקייה, סולר, גז וחשמל, אחזקת מכונות
חומרי אריזה	4.1	13%	בעיקר קרטונים
הובלות ומרנוזים	2.2	7%	
הנה"כ	1.5	5%	מיסים ואגרות, משרדיות, כלי רכב, ריבית
עבודה עצמית	2.2	7%	
פחת ר"ק	3.7	11%	
סה"כ עלויות	30.4	100%	



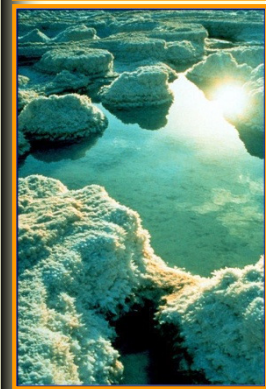
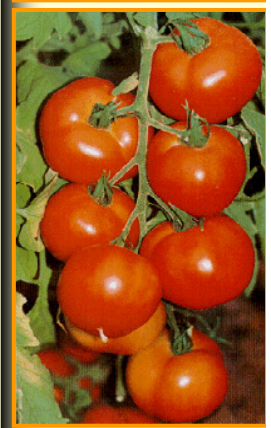
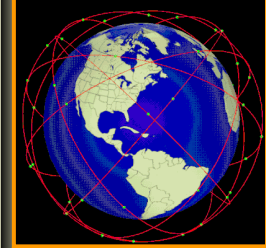
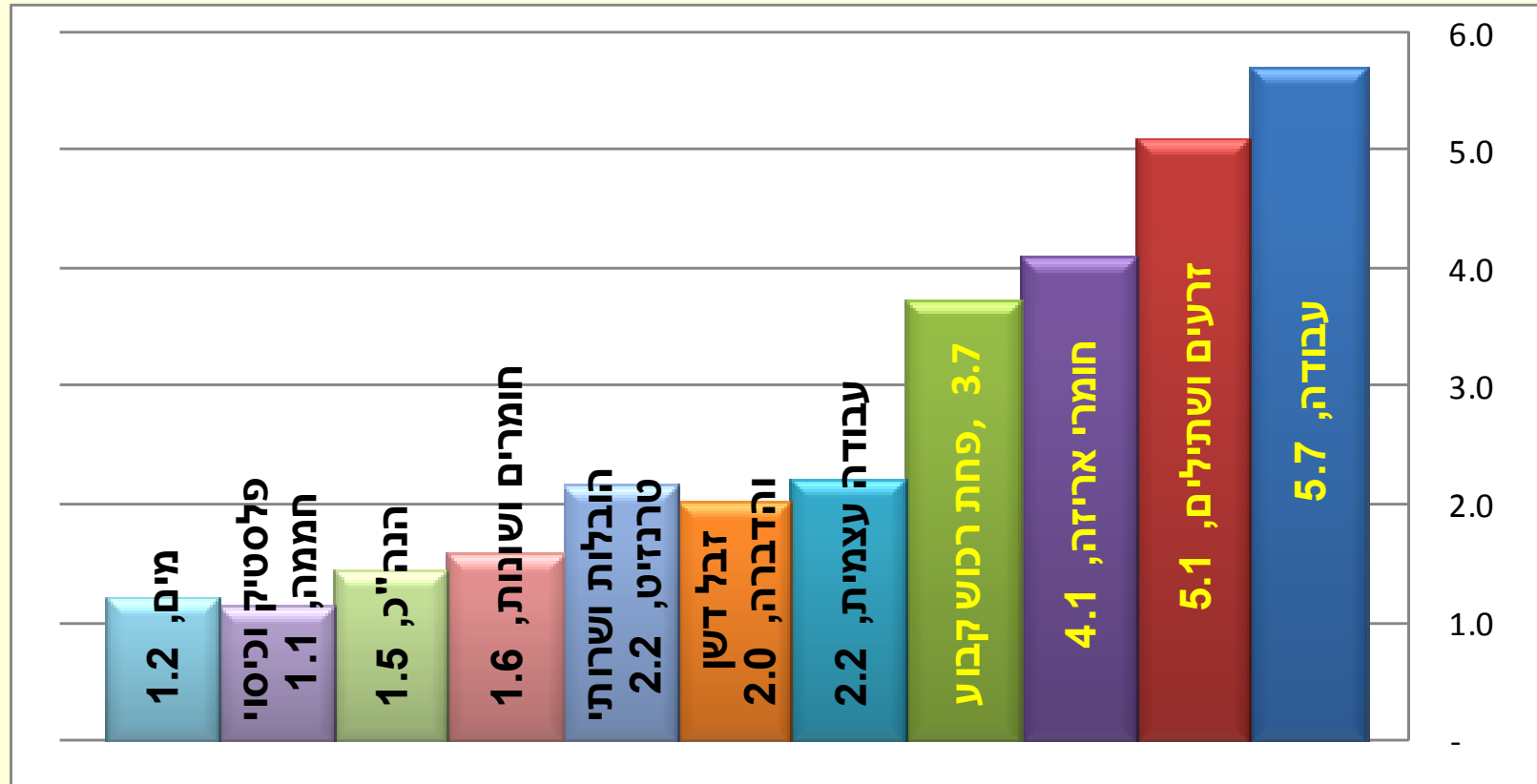


ניתוח עלויות לדונם – אחוז מסה"כ הוצאה





ניתוח עלויות לדונם – אלפי ₪





משמעויות

• בחישובי הרווחיות אי אפשר, להתעלם מהסעיפים הבאים:

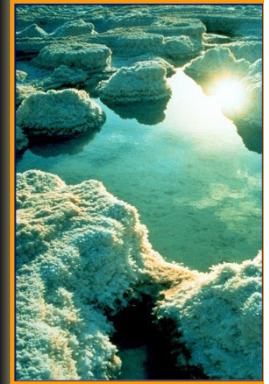
– הנה"כ

– עבודה עצמית

– פחת רכוש קבוע

מדוע אי אפשר להתעלם מסעיפים אלה?

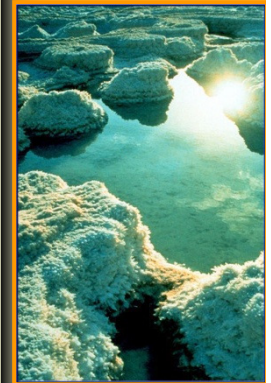
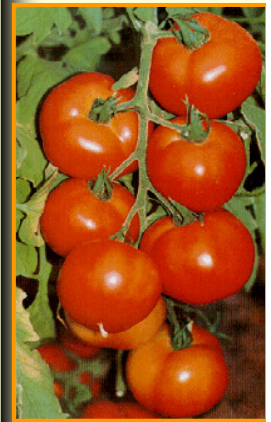
מכיוון שאלה הם מרכיבי הוצאה אמיתיים ומשמעותיים והגידול צריך לשלם ולשאת בכל העלויות ...
היתרה לאחר סעיפים אלה מהווה רווח לפני מס ...





משמעויות

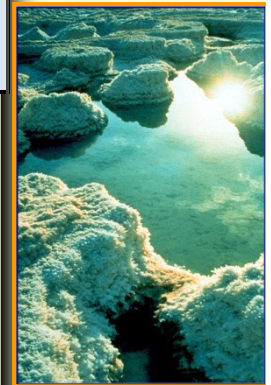
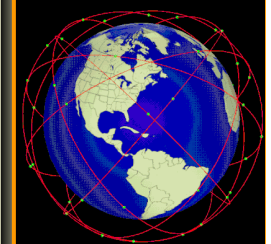
- עלות הגידול, הכוללת, לדונם, מסתכמת בכ-
 - משק גדול (90 ד') 30 אלפי ₪ לדונם
 - משק בודד (45 ד') 33 אלפי ₪ לדונם
 - סטיה של 5% לכל כיוון - סבירה
- המשמעות – במשק קטן, שולי הרווח קטנים יותר, במחיר קבוע - נדרש יכול גבוה יותר ליחידת יצור - רמת סיכון גבוהה יותר
- בכדי להרוויח צריך להיות...





משמעויות

טון לדונם יצוא								30.4	מחיר ק"ג פלפל אדום
8.5	8.0	7.5	7.0	6.5	6.0	5.5			
32	30	28	26	24	23	21	3.75		
34	32	30	28	26	24	22	4.00		
36	34	32	30	28	26	23	4.25		
38	36	34	32	29	27	25	4.50		
40	38	36	33	31	29	26	4.75		
43	40	38	35	33	30	28	5.00		
45	42	39	37	34	32	29	5.25		
47	44	41	39	36	33	30	5.50		

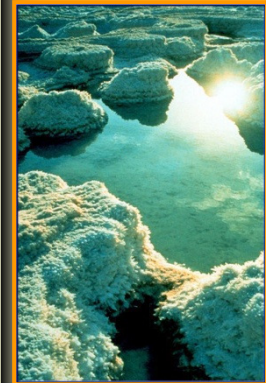
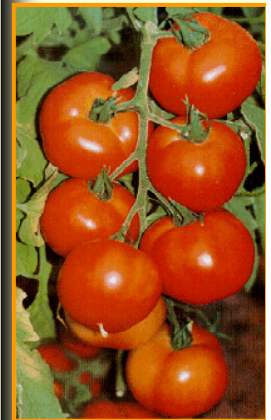
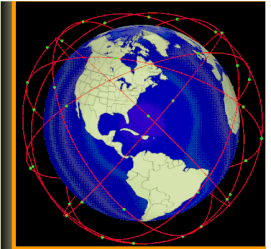




ניתוח נק' איזון

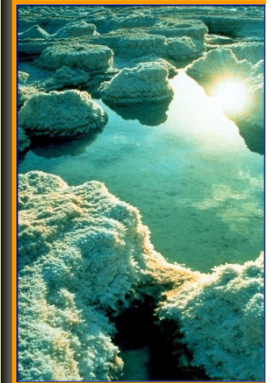
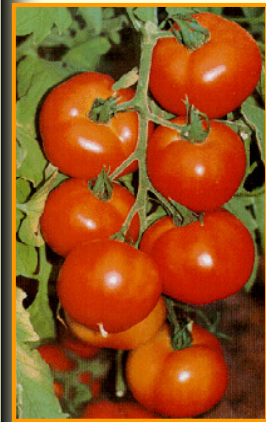
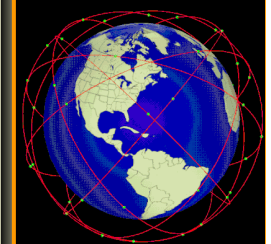
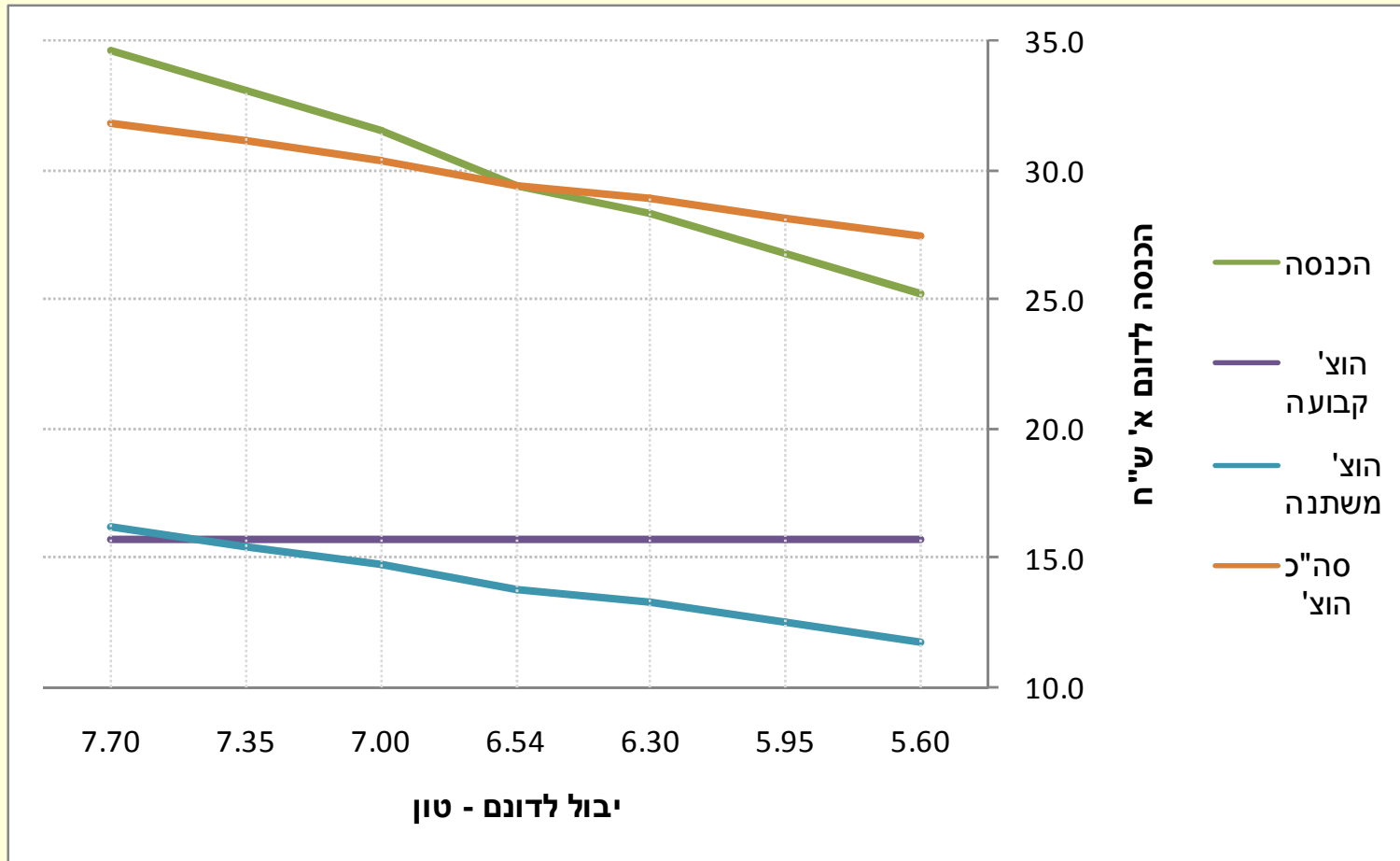
	רווח	הוצ' מש'	הוצ' קב'	הכנסה	יבול לד'
	-0.6	13.2	15.7	28.4	6.3
BEP	0	13.7	15.7	29.4	6.54
	1.1	14.7	15.7	31.5	7.0
	1.9	15.5	15.7	33.1	7.35

ההכנסה מחושבת לפי 7 טון יצוא במחיר למגדל של 4,500 ₪/טון
 ניתוח נק' האיזון מבוסס על נתוני עלויות של משק גדול (90 ד')
 ניתוח מרכיבי העלות וסיווגן להוצ' משתנות ולהוצ' קבועות
 נק' איזון מושגת ברמה של 93%
 גבוה = סיכון גדול יותר
 נובע משולי הרווח הקטנים





ניתוח נק' איזון, מחיר ק"ג 4.5 ₪, יבול משתנה

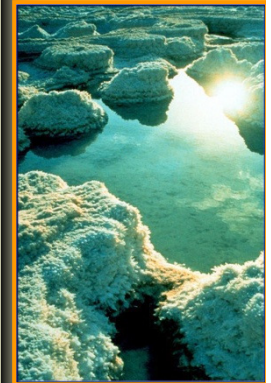
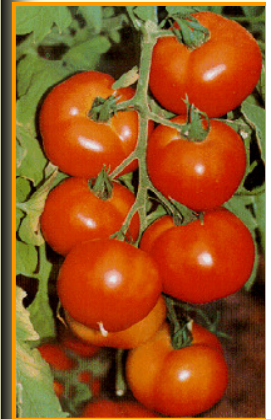
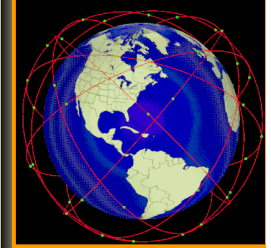




סיכום ומסקנות (האם אפשר להרוויח מגדול פלפל?)

- סטייה מ- 7.0 טון יצוא במחיר של 4.5 נה/ק"ג גוררת את המשק להפסד אמיתי
- לכן מומלץ "לנהל" ולשלוט במרכיבים העיקריים:

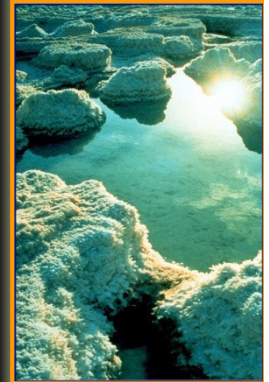
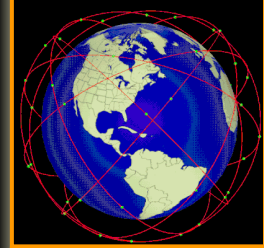
יבול – מועד, כמות ואיכות
עלויות – תכנון, פיקוח, בקרה, מו"מ עם הספקים
על מחירי התשומות ואשראי, עלות ופריזון
העבודה, שתילים, מיון ואריזה, שרותי
לוגיסטיקה וייצוא





משמעויות

- מיזעור/פיזור סיכונים
- השקעה מינימאלית באמצעי ייצור מניבים – M או N
M=Must, N=Nice to have
- בחינה של תשואה להשקעה והשוואה בין אלטרנטיבות
(חממה – בית רשת)
- סלקציה מושכלת
- מיקסום רווח ליחידת הייצור כפונקציה של מגבלת אמצעי הייצור
- הקפדה על ניהול תזרים מזומנים, חיסכון לימי סגריר





מודלים לצמיחה ולפיזור סיכונים

